



MIT SICHERHEIT UNSICHER WIE VIEL RISIKOMANAGEMENT BENÖTIGT PROJEKTMANAGEMENT?

Michael Weber

michael.weber@serview.de

Bad Homburg

28. Juni 2013



Über den Referenten

Michael Weber, 36
Principal Consultant

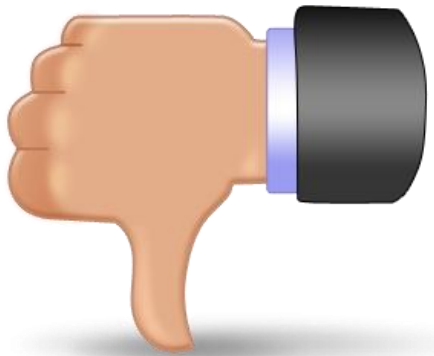
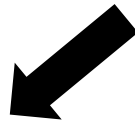
- **Seit 2007 bei SERVIEW**
- Verantwortet den **Bereich P3RM**
- **PRINCE2 Professional** zertifiziert
- **Programm- und Projekt Manager**
- **Berater** für Projekt – Programm Management, Risikomanagement sowie IT-Service Management
- Trainer für **PRINCE2, M_o_R, MSP** und **ITIL**
- Vorsitzender der Best Practice User Group Deutschland e.V.



Was ist ein Risiko?

Unsicherheit

bezüglich des Eintretens eines Ereignisses mit Folgen für meine Zielsetzung



Bedrohung



Chance

Sechs Richtige im Lotto...

... sind ein tolles Ereignis. Wenn man Lotto spielen würde...

0 Richtige im Lotto...

... sind mir egal. Ich habe kein Lotto gespielt...

Was ist hier das Risiko?

Ein Risiko ist immer eine zusammenhängende Kette eines Auslösendes Moments (Lotto zu spielen), eines möglichen Ereignisses dazu (6 Richtige) und die mich betreffende Folge (der Gewinn).

Lottospielen als bewusstes Eingehen eines Risikos

Klasse	erforderlich	Wahrscheinlichkeit	in % (gerundet)	Anteil an der Gewinnsumme	mittlerer Einzelgewinn (gerundet)
Klasse I	6 Richtige und Superzahl richtig	1 / 139.838.160	0,000000715 %	10 %	5.243.931,00 €
Klasse II	6 Richtige und Superzahl falsch	9 / 139.838.160 \approx 1 / 15.537.573	0,00000644 %	8 %	466.127,20 €
Klasse III	5 Richtige und Zusatzzahl	6 / 13.983.816 = 1 / 2.330.636	0,0000429 %	5 %	43.699,43 €
Klasse IV	5 Richtige ohne Zusatzzahl	252 / 13.983.816 \approx 1 / 55.491	0,00180 %	13 %	2.705,20 €
Klasse V	4 Richtige und Zusatzzahl	630 / 13.983.816 \approx 1 / 22.197	0,00451 %	2 %	166,47 €
Klasse VI	4 Richtige ohne Zusatzzahl	12.915 / 13.983.816 \approx 1 / 1.083	0,0924 %	10 %	40,60 €
Klasse VII	3 Richtige und Zusatzzahl	17.220 / 13.983.816 \approx 1 / 812	0,123 %	8 %	24,36 €
Klasse VIII	3 Richtige ohne Zusatzzahl	229.600 / 13.983.816 \approx 1 / 61	1,64 %	44 %	10,05 €
Klasse I–VIII	mindestens 3 Richtige	260.624 / 13.983.816 \approx 1 / 54	1,86 %	100 %	20,12 €
Niete	weniger als 3 Richtige	13.723.192 / 13.983.816 \approx 53 / 54	98,1 %	0 %	0,00 €

Was ist der Nutzen von Risikomanagement

Risikomanagement bringt die Sicherheit, zu wissen, dass mit einer gewissen Unsicherheit etwas eintreten kann, was meine Aktivitäten beeinflussen wird.

Risikomanagement fördert proaktives Handeln!

Was bedeutet dies im Projektmanagement

Ein paar Beispiele...

Flughafen BER



Hamburger Elbphilharmonie



Risikomanagement als Bestandteil der Planung

„Planung ist der Ersatz des Zufalls durch den Irrtum“



Irrtum ist der Zustand, dass etwas nicht wie geplant durchgeführt werden kann.

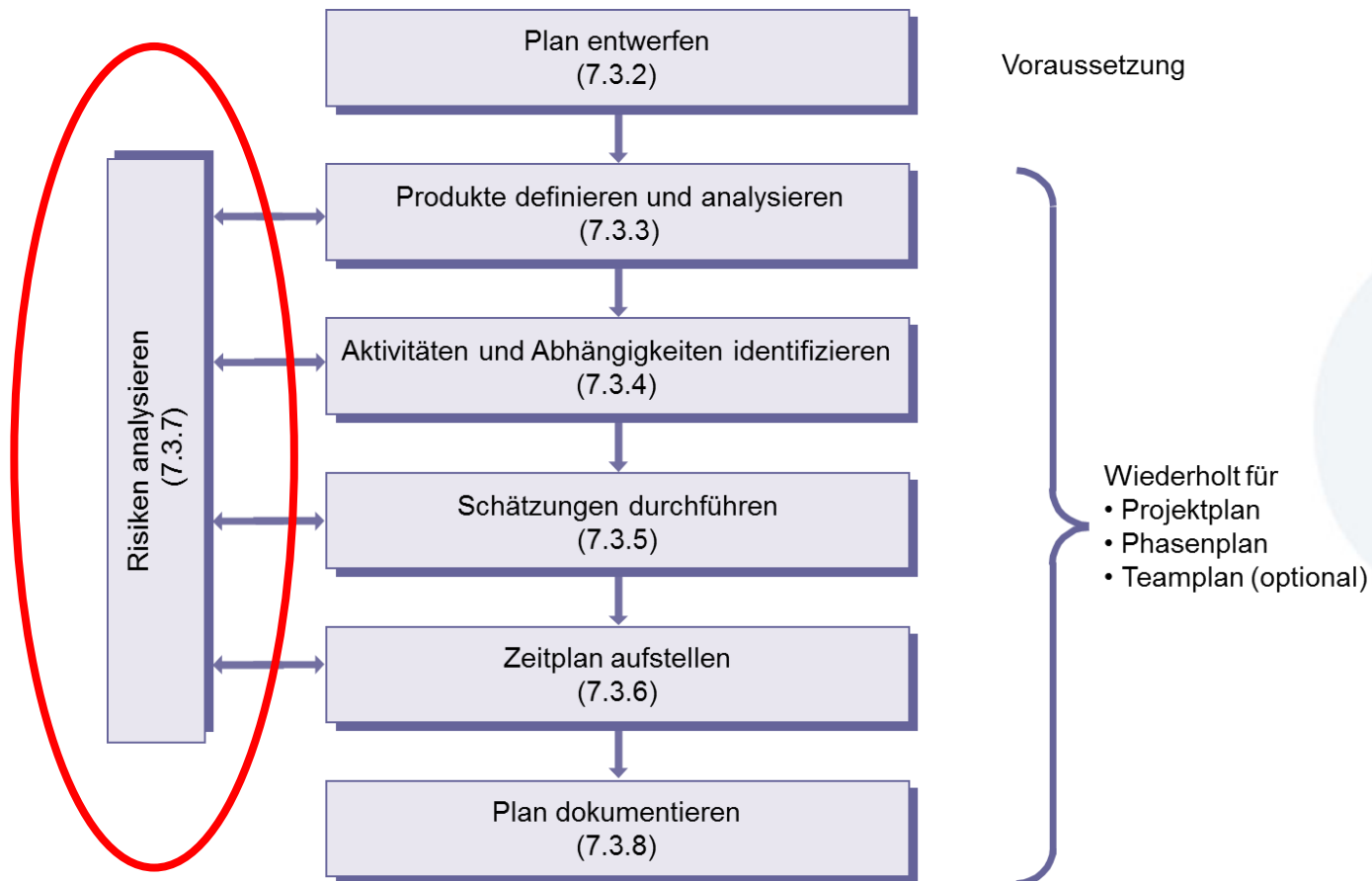


Zielsetzung: Irrtum möglichst minimieren.



Erfolgs- & Misserfolgswahrscheinlichkeiten und beeinflussende Faktoren identifizieren und danach planen!

Risikomanagement in der Planung bei PRINCE2®



Wie viel Risikomanagement braucht ein Projekt?

So viel wie nötig so wenig wie möglich...

- Ein einfacher strukturierter Ansatz zum Erfassen und Pflegen
- Definierte Verantwortlichkeiten
- Bewusstsein und ein offenes Ohr
- Mut, Dinge anzusprechen

Risikomanagement mit Methode

- Es existiert ein eigenständiges Framework für Risiko Management: M_o_R®
- Dies ist Bestandteil vieler weiterer Best Practice Ansätze wie PRINCE2 im Projekt Management, MSP® im Programm Management oder ITIL® im IT Service Management

Wenn Sie dazu Fragen haben? Kommen Sie auf mich zu!



VIELEN DANK

Michael Weber

michael.weber@serview.de

Bad Homburg

28. Juni 2013

© 2012 SERVIEW GmbH



SERVIEW
Vorsprung erleben