


Sessiondoku: Cynefin & Life Cycle

Ausgehend von einigen Inputs des Cynefin & Life Cyncelor entstand diese Session von @schlossblog und @ralfsiegfried

 Unknown macro: 'widget'

Am Vortrag hatte Ralf die Frage gestellt nach der Umsetzung von BIM (Bauprojektmanagement) und insbesondere der Berücksichtigung agiler Ansätze. Bernhard hat dann andere Inputs wie das Cynefin-Modell oder [Barbara Buckschs](#) Hinweis darauf, dass auf Architekturebene auch im Agilen sequentielle Sequenzen Sinn machen können, mit der Life Cycle-Betrachtung in einen Kontext gestellt.

Ausgangspunkt waren also einige Überlegungen:

- Cynefin
 - Klassisch vs. Agil <https://de.wikipedia.org/wiki/Cynefin-Framework>
 - Rahmen für agile Projekte
 - Hybrides PM
- Geht BauPM mit BIM auch agil?

(1) Life Cycle Betrachtung

Life Cycle Betrachtung



Ein Life-Cycle-Betrachtung führt uns weg von einem linearen Modell hin zu einem nicht-linearen Modell mit Schleifen. Die Zielsetzung kann sich im Laufe der Zeit ändern.

(2) Cynefin

Das Cynefin-Modell unterscheidet zwischen einfachen, komplizierten, komplexen und chaotischen Domänen,

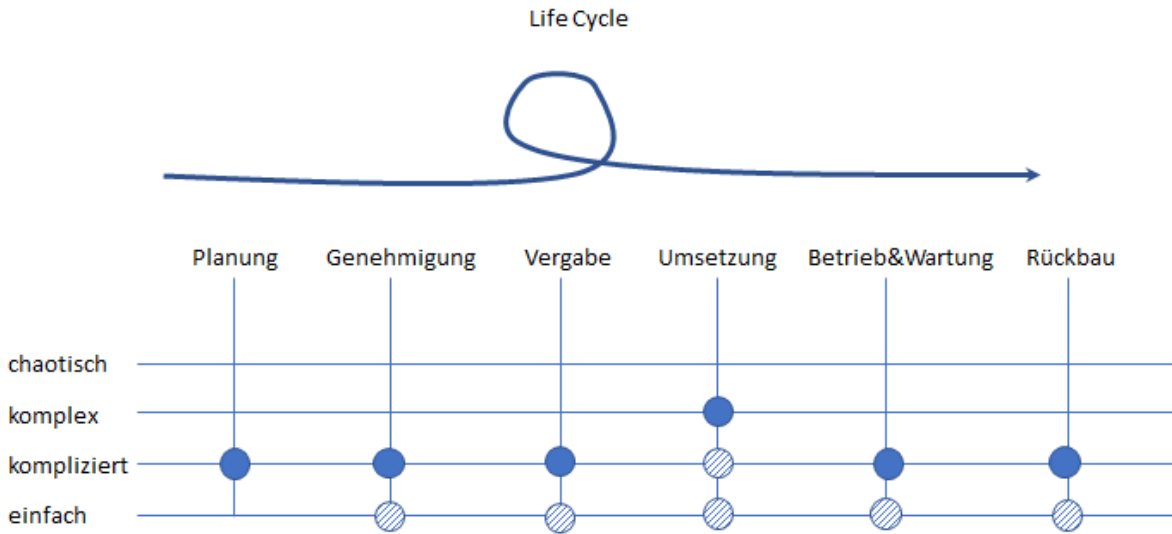
Hinter diesen Domänen stecken handfeste Prämissen:

- Chaotisch ==> nicht planbar ==>> agil
- Komplex ==> nicht planbar ==> agil
- Kompliziert ==> planbar von Experten ==> klassisch
- Einfach ==> planbar ==> beliebig

(2) Ideale Welt

In einer idealen Welt lassen sich Cynfein und Life Cycle Berachtung kombinieren:

Ideale Welt

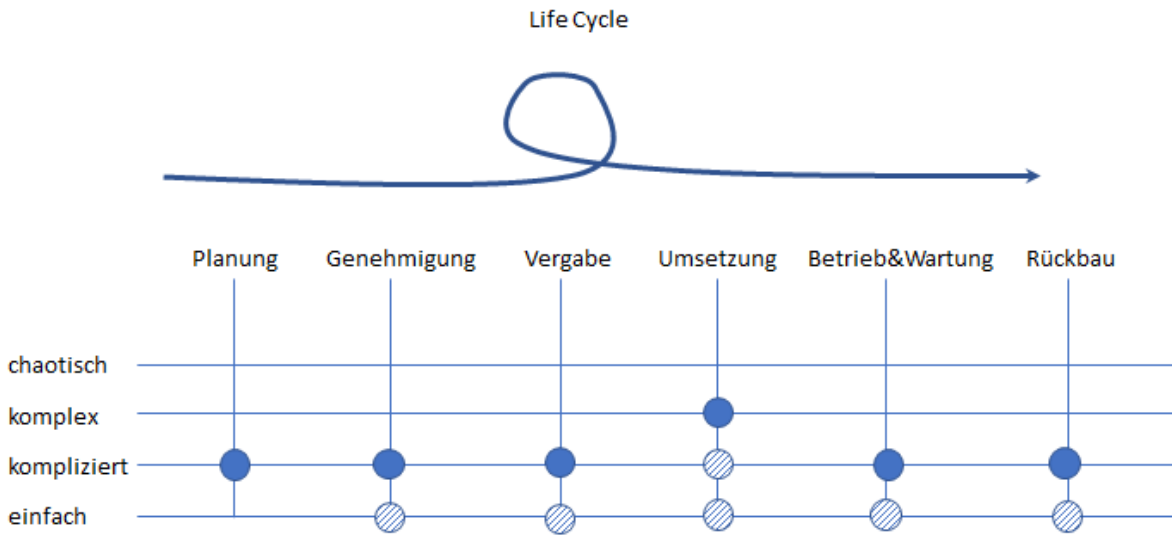


(Achtung! Neuer Inhalt.)

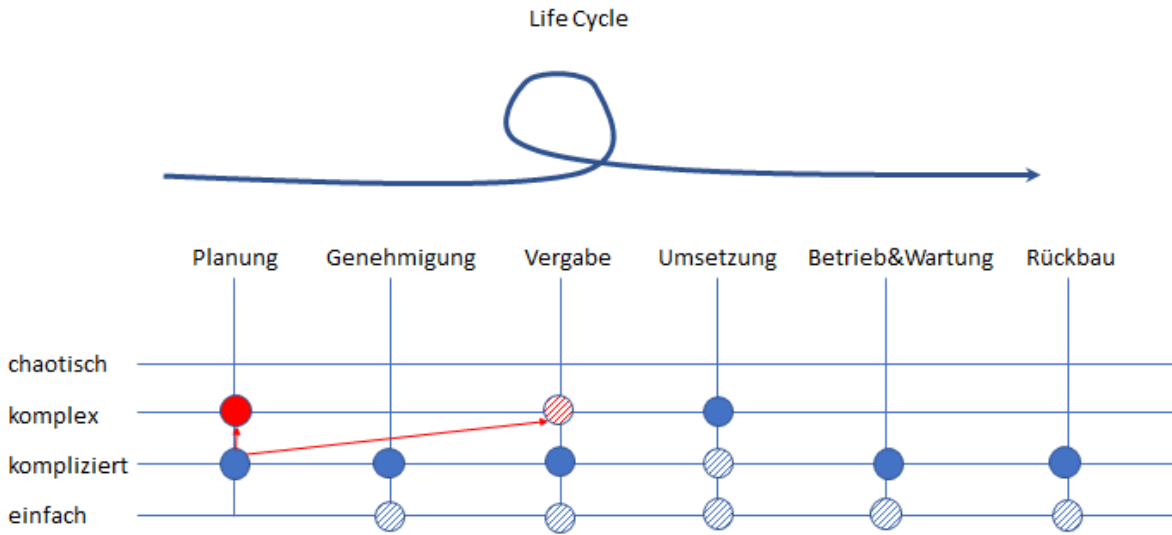
(3) Beispiele

Das Modell einer realen Welt lässt sich auch auf andere konkrete Szenarien übertragen: z.B. auf den Berliner Flughafen BER:

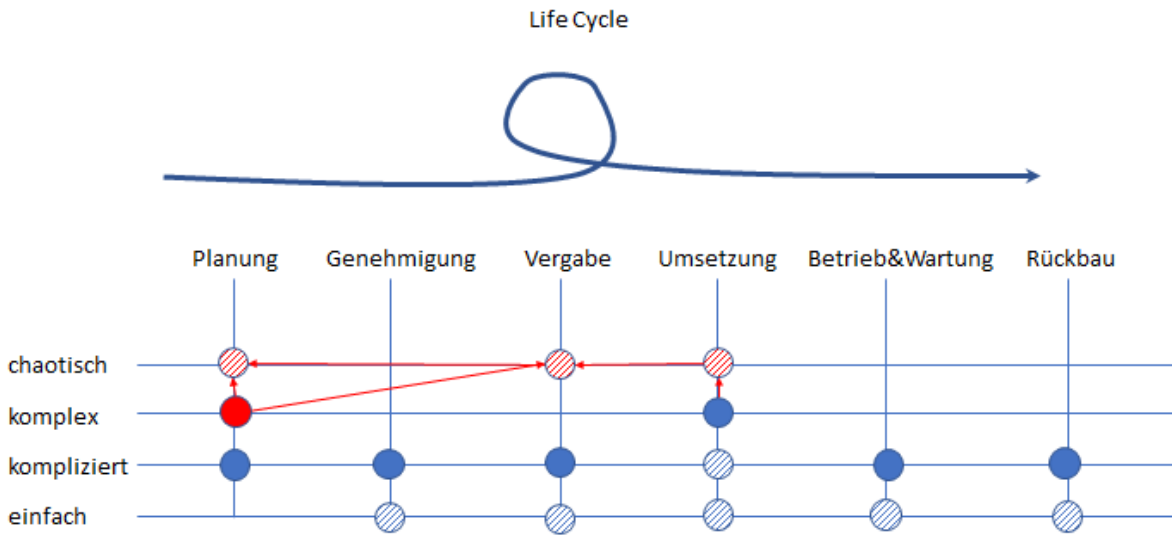
BER (Start)



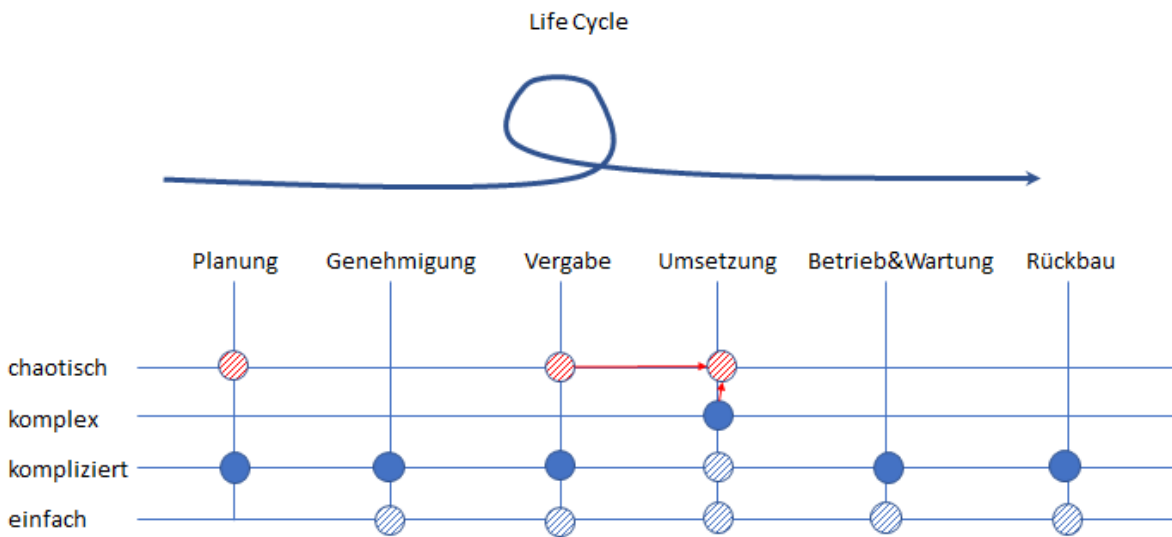
BER (Entwicklung 1)



BER (Entwicklung 2)

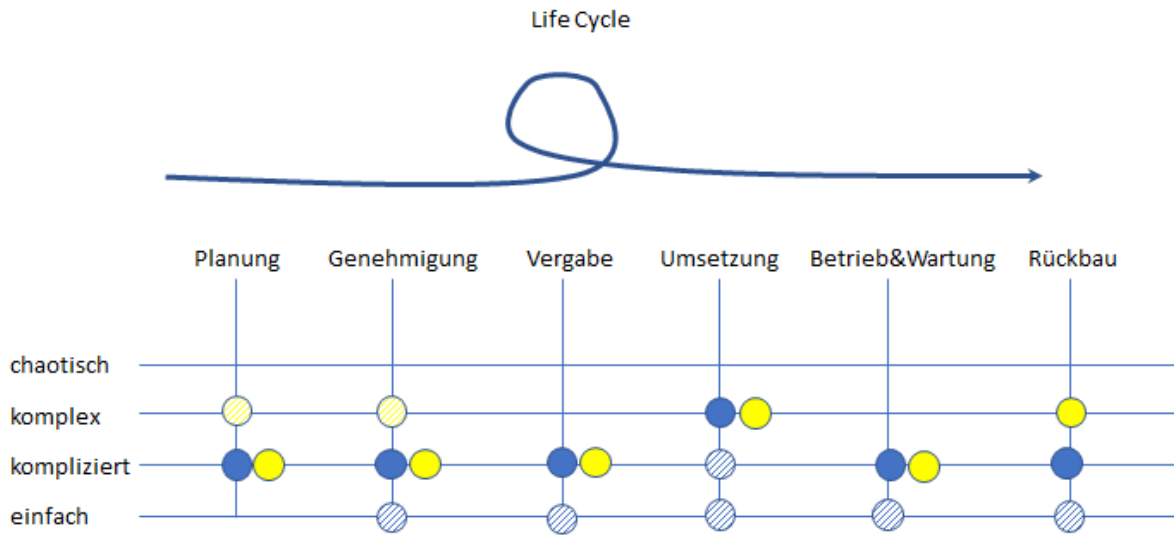


BER (IST)



Auch auf andere Szenarien lässt sich die Betrachtung anwenden, hier z.B. auf ein Atomkraftwerk:

Atomkraftwerk



(3) Fazit

Die Überlegungen zeigen:

- Wie das Cynefin-Modell zur Unterscheidung von komplexen und komplizierten Fragestellungen genutzt werden kann.
- Wie eine Projektion auf ein feines Life-Cycle-Modell aussehen kann
- Dass der Wechsel vom kompliziert zu komplex durchaus dynamisch erfolgen kann.
- Wie sich aus der Kombination der Betrachtungen konkrete Handlungsempfehlungen abhängig von Domain und Life-Cycle-Phase ergeben können.