

Hybrides Projektmanagement

In die Diskussion klassisch-agil tritt hybrides Projektmanagement.
Aber was heißt hybrides Projektmanagement?

- Ein Wunsch-Dir-Was aus beiden Welten?
- Ein Best of PM?
- Eine differenzierte Anwendung?

Lasst uns eine Definition versuchen.

Definition

Wortherkunft

Der Begriff "hybrid" stammt aus dem altgriechischen und bedeutet gebündelt, gekreuzt oder vermischt ([Wikipedia](#)).

Abgrenzung

1. Hybrides Projektmanagement als dritter Weg zwischen klassisch und agil
2. Hybrides Projektmanagement als situativ-adaptive Anwendung von Projektmanagement
3. Hybrides Projektmanagement als Verknüpfung von zwei oder mehreren Projektmanagement-Vorgehensmodellen (Das kann also auch die Kombination zweier agiler Ansätze oder mehrerer planbasierter/traditioneller Ansätze sein und nicht unbedingt ein dritter Weg.)

Beiträge zum Thema

- Im Glossar des [ProjektMagazins](#) wird hybrides Projektmanagement als die Kombination von zwei oder mehr Managementsystemen zum Management eines Projekts gesprochen, z.B. durch die Kombination von traditionellen und agilen Methoden.
- Im GPM Standardwerk "Kompetenzbasiertes Projektmanagement - PM4" wird im Kapitel Vorgehensmodelle und Ordnungsrahmen auf eine Definition gemäß (3) referenziert.
- Im PMBOK (6. Ausgabe) werden in Anhang X3 agile, iterative, adaptive und hybride Projektumgebungen unterschieden.
- Der PM-Trainer Oliver Lehmann beschreibt in seinem Buch "Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure" einen adaptiven Ansatz.
- [Eberhard Huber](#) bezieht sich ebenfalls auf ein adaptives Modell, warnt aber vor faulen Ausreden und Beliebigkeit: [Hybrides Projektmanagement ist keine Ausrede und erfordert Präzision](#).
- [schlossBlog](#): [Es gibt nur ein Projektmanagement](#)
- [Martina Blust](#) von der Hochschule Landshut führt gerade eine Umfrage zu "Methoden im hybriden Projektmanagement" durch.



Unknown macro: 'widget'

- Projektmanagement Aktuell 4/2016: [Ein Ordnungsrahmen für adaptives hybrides Projektmanagement](#) (Timminer/Seel) - Vorgehensmodelle, die aus traditionellen und agilen Ansätzen bestehen und diese kombinieren.
- [Timinger, H \(2017\): Modernes Projektmanagement. Mit traditionellem, agilem und hybridem Vorgehen zum Erfolg. 1. Auflage. Wiley-VCH.](#)
- Webinar: [Wie Sie klassische mit agilen Methoden kombinieren können](#) (Strasser)
- Was ist agiles Projektmanagement auf [t2informatik](#)
- *Bitte weitere Beiträge ergänzen*

Diskussion

[Bernhard Schloß](#): Im Sinne einer klaren begrifflichen Abgrenzung würde ich dafür plädieren bewusst zwischen einem situativ-adaptiven Projektmanagement und einem hybriden PM zu unterscheiden. Vom Wortstamm würde der Begriff "hybrid" jegliche Kombination subsumieren, was aber häufig gemeint ist, ist in der Tat ein situativ-adaptives Projektmanagement. Durch die situativ-adaptive (oder auch kontextspezifische) Anwendung ist der jeweilige Methodenmix ja auch gut begründet. Ein beliebiges "Cherry Picking" ohne entsprechende Fundierung gefährdet mitunter sogar den Projekterfolg.